

第3次鉾田市行政改革大綱 行政改革推進プランの進捗状況（令和2年度）について

（1）行革推進プランについて

本市では、平成31年3月に、平成31年度（令和元年度）から令和5年度までの行政改革の基本的な方針を示した「第3次鉾田市行政改革大綱」を策定しました。

その大綱に定めた基本理念である『未来を培う「市民協働」とみんなの「想い」をつむぐ行財政運営』に基づく、3つの基本方針（方針1：市民ニーズに対応した行財政運営の推進、方針2：市民の信頼に応える組織と職員の意識改革、方針3：「自助・共助・公助」の確立によるまちづくりの推進）に基づく推進項目を具体的かつ着実に推進するため、「鉾田市行政改革推進プラン」を策定しました。

なお、行政改革推進プランは、「第3次鉾田市行政改革大綱」に定められた3つの基本方針、7つの重点目標及び17の推進項目について、計画期間内（令和元年度から令和5年度）に本市が取り組むべき具体的な事項を定めています。

（2）計画の進行管理と公表

鉾田市行政改革推進本部を中心に進行管理や必要な見直しを適宜行うとともに、進捗状況については、市の広報誌やホームページで公表することとしており、今回、行政改革推進プランの進捗状況について、市ホームページにおいて公表することとします。

（3）プランの進捗状況

令和2年度における各実施項目について、各課で評価を行った結果、下記のとおりとなります。

【方針ベース】 ※評価 AA：予定以上に進捗 A：予定どおり進捗
B：やや遅れている C：1年以上遅れている

方針	進捗状況	項目数
【1】市民ニーズに対応した行財政運営の推進	AA	2
	A	43
	B	12
	C	4
【2】市民の信頼に応える組織と職員の意識改革	AA	0
	A	5
	B	2
	C	0
【3】「自助・共助・公助」の確立によるまちづくりの推進	AA	0
	A	14
	B	8
	C	2

【重点目標ベース】 ※評価 AA：予定以上に進捗 A：予定どおり進捗
 B：やや遅れている C：1年以上遅れている

	重点目標	進捗状況	項目数
方針1	(1) 事務事業の効率化と行政サービスの向上	AA	0
		A	16
		B	4
		C	4
	(2) 財政運営の改善・効率化	AA	1
		A	9
		B	6
		C	1
	(3) 公共施設の効率的な配置・運営	AA	0
		A	18
		B	2
		C	0
方針2	(1) 組織の機能化・適正な組織運営の推進	AA	0
		A	2
		B	1
		C	0
	(2) 職員能力と資質の向上	AA	0
		A	3
		B	1
		C	0
方針3	(1) 市民協働の推進・市民活動の支援	AA	0
		A	7
		B	8
		C	2
	(2) 市民への情報発信の強化	AA	0
		A	7
		B	0
		C	0

【推進項目ベース】 ※評価 AA：予定以上に進捗 A：予定どおり進捗
 B：やや遅れている C：1年以上遅れている

		推進項目	進捗状況	項目数
方針1	重点目標1	①事務事業の抜本的な見直し	AA	0
			A	5
			B	0
			C	1
		②窓口等の行政サービスの向上	AA	1
			A	9
			B	2
		③広域的な連携の検討	C	1
			AA	0
	A		2	
	B	B	2	
		C	1	
		重点目標2	①計画的な財政運営	AA
	A			4
	B			3
	C			1
	②私有財産の有効活用		AA	0
			A	0
			B	3
	③地方公営企業会計及び特別会計の健全化		C	0
			AA	1
A		5		
B	B	0		
	C	0		
	重点目標3	①公共施設の長寿命化と施設管理	AA	0
A			14	
B			0	
C			1	
②公共施設のあり方についての検討		AA	0	
		A	4	
		B	2	
		C	0	
		方針2	重点目標1	①効率的な組織・機構の改革
A	1			
B	0			
C	0			

		②定員管理の適正化	AA	0
			A	1
			B	1
			C	0
	重点目標2	①職員研修の充実	AA	0
			A	1
			B	0
			C	0
		②職員意識の向上と改革	AA	0
			A	2
			B	1
			C	0
方針3	重点目標1	①市民ニーズの把握の向上	AA	0
			A	2
			B	1
			C	0
		②市民主体による活動の支援	AA	0
			A	1
			B	3
			C	1
		③住民・市民団体と連携した事業展開	AA	0
			A	4
			B	4
			C	1
	重点目標2	①多様な媒体を活用した情報発信 方法の拡充	AA	0
			A	6
			B	0
			C	0
		②市民協働による双方向の情報発信 基盤の整備	AA	0
			A	1
			B	0
			C	0

(4) 今後の方向性

進捗状況においては、概ね予定どおり進捗している項目が多くを占めている状況であります。令和2年度は新型コロナウイルス感染症の影響により、進捗が遅れている項目も散見されることなどを鑑みて、今後も適切な進捗管理に努め、本計画の着実な推進を図ります。

(5) 計画の見直し

令和3年度（令和3年8月）に、新型コロナウイルス感染症の影響等を考慮し、具体的な実施項目の見直しを行いました。また、公共施設等の維持管理については、銚田市公共施設等総合管理計画及び個別施設計画に基づき実施していくこととしました。